

Wenn einmal der Schuh drückt, werden die «alten Hasen» gerufen

TEXT UND BILD: PETER DE JONG

Pensionierte Führungskräfte bieten jüngeren Unternehmern sowie Institutionen und Verwaltungen ihre Erfahrungen und Fähigkeiten an. Mit diesem Zweck ist der Verein Adlatus schweizweit aktiv. Auch in Graubünden ist das Wissen der Senioren immer wieder gefragt.

Markus Fischer, bekannt als leidenschaftlicher Hobbykoch und Verfasser der Kochkolumne im «Churer Magazin», lässt nichts so schnell anbrennen. Nicht am Herd und auch sonst nicht. Als ehemaliger Direktor bei der Ems-Chemie, der Credit Suisse und der Gebäudeversicherung Graubünden sowie als ehemaliger Präsident der Natur- und Heimatschutzkommission des Kantons Graubünden, von Graubünden Holz und weiteren Institutionen berät der bald 73-jährige Trinser Unternehmen und Führungsleute bei strategischen und operativen Entscheidungen. Vor drei Jahren kam er in Kontakt mit dem schweizweiten Netzwerk Adlatus, heute ist er Vizepräsident der Regionalgruppe Südostschweiz. «Ein Adlat muss praxiserfahren, mit Führungskompetenz ausgestattet, regional vernetzt und bereit sein, sein Wissen gegen ein bescheidenes Entgelt weiter zu geben», umschreibt der Ökonom die Anforderungen. Die Mitglieder seien nicht auf eine Aufbesserung ihrer Rente angewiesen, sagt er: «Ums Geld geht es uns nicht.» Vielmehr sind sie motiviert, der Wirtschaft und Gesellschaft weiterhin von Nutzen sein. Das Honorar fällt meist moderat aus, je nach Mandat und Möglichkeit der Kunden.



Senior im produktiven Unruhestand: Als Mitglied von Adlatus Südostschweiz stellt Markus Fischer seine Erfahrung und sein Wissen der Wirtschaft und Gesellschaft zur Verfügung.

Berater mit Erfahrung

Wie Markus Fischer möchten viele Führungskräfte nach der Pensionierung nicht nur ihre Freizeit geniessen, sondern ihren reichen Wissensschatz anderen zur Verfügung stellen. Adlatus gibt ihnen die Möglichkeit, auch über das Rentenalter hinaus aktiv zu bleiben. Die Spezialisten bieten ihre lange Erfahrung Firmen in schwierigen

Situationen, Organisationen, Vereinen, Behörden oder auch Privatpersonen an. «Wir haben das Wissen und die Erfahrung, eine distanzierte Sicht und oft mehr Gelassenheit als Unternehmer, die mitten im Arbeitsprozess stehen», betont Fischer. Ein weiterer Vorteil: Als Pensionierte sind sie unabhängig, haben Zeit und sind schnell

verfügbar. Ausserdem können sie Kollegen beiziehen, wenn besondere Fragen zu beantworten sind. Die Adlaten übernehmen eine bestimmte Aufgabe manchmal für einige Tage, manchmal über mehrere Monate. Hie und da begleiten die Pensionäre ein KMU aber auch über mehrere Jahre hinweg. Die Bandbreite der Mandate reicht

vom Coaching von Startups über Management auf Zeit, Projektmanagement, Beratung bei der Besetzung von Kaderstellen und bei Führungskonflikten bis zur Nachfolgeregelung eines Unternehmens.

Manchmal ist Hilfe nötig

Mit ihrer Erfahrung durchleuchten die Adlaten Unternehmen, sie zeigen auf, wo und warum der Schuh drückt und schlagen Lösungen – wenn es sein muss auch unangenehme – vor. Welche Strategie braucht es, um nachhaltig erfolgreich zu sein? Wie kann man effizienter produzieren? Welche Investitionen verbessern die Leistung, und wie werden sie finanziert? Fragen stellen und Antworten erhalten. Wer einen Rat braucht, nimmt Kontakt mit dem Regionalleiter Hannes Jost in Malans (jost@adlatus.ch oder 081 785 19 77) auf. Das Erstgespräch mit einem Adlaten ist unentgeltlich. 16 aktive Berater aus Graubünden und dem Sarganserland engagieren sich derzeit in der Regionalgruppe Südostschweiz. Sie selber haben jahrzehntelang als Eigentümer oder Geschäftsführer, als Tourismusfachmann, Logistiker, Architekt, Banker, Ingenieur oder Finanzleiter gearbeitet. Adlatus möchte andere Führungspersönlichkeiten, Männer und Frauen ab 55 Jahren, als neue Mitglieder gewinnen. Alle zwei Monate treffen sich die Mitglieder von Adlatus Südostschweiz zum lockeren Austausch, oft verbunden mit einer Betriebsbesichtigung in der Region. Fischer: «Eine interessante und belebende Sache.»

Weitere Informationen unter www.adlatus-suedostschweiz.ch ■